

Darling ich bin im Kino... mit dem Bank Austria BusinessPlanner

In der kalten Jahreszeit steht ein Kinobesuch hoch im Kurs. Viele Österreicher zog es daher in der Weihnachtszeit ins Kino. Das bescherte der CINEPLEXX Kinobetriebe GesmbH, der einzig österreichweit vertretenen Kinokette, rund 90 Millionen Umsatz im vergangenen Jahr.

Die Bank Austria, als wichtiger Partner, stand dem Unternehmen unter anderem bei der Planung zur Seite. Gemeinsam mit dem BusinessPlanner Team konnte das Team rund um CFO Mag. Christof Papousek die Planung auf Basis Ihrer spezifischen Kundenanforderungen umsetzen.

Lesen Sie mehr:

Branche

Unterhaltungsindustrie

CINEPLEXX Österreich

Die CINEPLEXX Kinobetriebe Gesellschaft m.b.H, im Besitz der Constantin Film-Holding, betreibt die einzig österreichweit vertretene Kinokette Cineplexx mit 21 Multiplex-Kinocentern. 2009 beschäftigte die CINEPLEXX Kinobetriebe Gesellschaft m.b.H rund 800 Mitarbeiter und erwirtschaftete 90 Millionen Euro Umsatz.

Vorsystem

- Excel

Vereinfachung der Planungsprozesse in einer komplexen Organisationsmatrix

Bisher bereitete Cineplexx Österreich die Planung in Excel-Tabellen auf, was nicht nur immens zeitaufwändig in der Wartung, sondern auch fehleranfällig war. Die Excel Planung verursachte zusätzlich einen hohen Aufwand in der laufenden Übernahme der Daten und dem Einfügen in die Gesamtplanung. Hierbei erhoffte man sich durch die Implementierung des BusinessPlanners Abhilfe.

Klare organisatorische Planungsprozesse und aktuelle Daten im Controlling

Ein weiteres Anliegen war eine Verbesserung im Reporting. Durch das flexible Reporting konnte das bereits vorhandene Auswertungsschema mit geringem Aufwand adaptiert und die aktuellen Planzahlen übertragen werden. Zusätzlich können einfach und schnell Soll-Ist-Vergleiche durchgeführt werden. Perioden und Ansichten können auf Knopfdruck gewechselt werden und bieten dem Anwender einen raschen Überblick über die Situation.

BusinessPlanner Schwerpunkte

Im Fokus der langfristigen Planung steht vor allem die Erfolgsrechnung.

Mit Hilfe der diversen Planungs- und Eingabehilfen kann die Umsetzung schnell und fehlerfrei erfolgen. Die Top-down/ Bottom-up Verteilung vereinfacht zusätzlich die Planung auf Kostenstellenebene. Im Fokus steht die detaillierte und zeitnahe Auswertung einzelner Standorte und der hierfür wichtigen Einzelparameter.

Ziel

- Erstellung einer umfangreichen G&V Planung mit hohem Detaillierungsgrad
- Plan/ Istvergleiche
- Standardisierung der Planungsprozesse
- Simulationsmöglichkeiten und Szenarien in Echtzeit
- Eingabehilfen
- Verteilungs-/Planungsmodalitäten für die Kostenstellenplanung
- Automatisiertes Berichtswesen

Umsetzung

- Abbildung der Unternehmensstruktur in BusinessPlanner nach zwei Hauptanforderungen:
 - Nach Optimierung und Auslastung orientierte Umsatz-/Aufwandsstrukturen
 - Harmonisierung der Struktur mit Standortfokus
- Datenbereitstellung über Multi-User-Zugriff
- Automatisierte Datenübernahme

Nutzen

Hoch effiziente Planung, flexibles Reporting und präzise Unternehmensbewertungen

- Viele Anwender können zeitgleich die Planung vornehmen und laufend den Planungsstatus in der erforderlichen/ benötigten Granularität abfragen
- Aktualisierte Daten werden laufend in BusinessPlanner importiert, oder umgekehrt Planungsergebnisse in Excel aktualisiert/ ausgewertet
- Simulationsmöglichkeiten und Szenarien in Echtzeit: für alle Schlüsselpositionen, mit unterschiedlichen Parameterangaben, Forecastrechnung, sowohl für Detailergebnisse als auch das Gesamtunternehmensergebnis

Projektumsetzung:

Das BusinessPlanner Projekt wurde vom Team Papousek von Cineplexx und Herrn Mag. Christian Kermer von der Bank Austria geleitet und umgesetzt.

www.cineplexx.at

<http://www.constantinfilm.at/>

www.businessplanner.at

www.bankaustria.at



Mag. Christof Papousek, CFO Constantin Film: „Für uns ist das Thema Planung ein wesentlicher Bestandteil im Rahmen der Gesamtunternehmenssteuerung. Mit dem BusinessPlanner haben wir hier eine praktikable und professionelle Lösung für unsere internen Anforderungen gefunden.“